

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	کد راهبرد	راهبرد (Strategy)	سیاست کد اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
۱	با هویت انسان محور و واجد کرامت انسانی	۱۱	رعایت کرامت و ارزش های انسانی در همه امور مدیریت شهری	۱۱۱	تبدیل شهر به محل زندگی توأم با آرامش و امنیت انسانی
				۱۱۲	تأمین امنیت عبور و مرور شهروندان در پیاده روها و خیابانها
				۱۱۳	مناسب سازی معابر شهری برای تردد افراد ناتوانان، جانبازان و معلولان
				۱۱۴	پاسخگویی حداکثری به شهروندان در حداقل زمان ممکن در راستای اصل شهروندمداری
		۱۲	هویت بخشی و ارتقای کمی و کیفی فضاهای شهری	۱۲۱	احیاء و ارتقای جایگاه معماری شهر تبریز
				۱۲۲	ساماندهی و توسعه جلوه های بصری فضا، مبلمان، تجهیزات و تبلیغات شهری
				۱۲۳	بازآفرینی و تقویت نشانه ها و عناصر شاخص شهری
				۱۲۴	هماهنگ سازی سبک های جدید معماری با الگوهای بومی و سبک معماری آذربایجانی
		۱۳	بهبود و ارتقای کیفیت ابنیه شهری	۱۲۵	ایجاد دانش و آگاهی حداکثری برای شهروندان و کارکنان در زمینه زیباسازی سیما و منظر شهری
				۱۳۱	استقرار پنجره واحد جهت دریافت پروانه ساختمانی و گواهی معاملات
				۱۳۲	ارزیابی مستمر و ارتقاء عملکردی در حوزه شهرسازی و معماری
				۱۳۳	ارتقای کیفیت ساخت و ساز و ضابطه مند شدن انجام کلیه امور مربوطه در راستای حمایت از حقوق شهروندان
				۱۳۴	مدیریت حریم شهر و کنترل ساخت و سازهای داخل و خارج از محدوده به منظور جلوگیری از به وجود آمدن مناطق حاشیه نشین
				۱۳۵	نظارت بر عملکرد دفاتر خدمات الکترونیک و بهبود فرایند صدور خدمات (پروانه ساختمانی، پایان کار و ...) در جهت حذف بروکراسی غیر ضروری
۱۳۶	کاهش شکایت از ارائه خدمات/ افزایش رضایت ذینفعان و تکریم ارباب رجوع				
۱۳۷	کاهش زمان بررسی و کنترل بر حسن انجام مصوبات کمیسیون ماده ۵ و ارائه نظر کارشناسی در راستای تصمیم گیری برای طرح های موضعی و موضوعی				
۱۴	توسعه فضاهای پیاده و انسان محور			۱۴۱	احیاء و بازآفرینی محلات تبریز
				۱۴۲	شناسایی و امکان سنجی پیاده راه های شهر
		۱۴۳	مکان یابی و ایجاد عرصه های عمومی و فضاهای همگانی در سطح شهر		

چشم انداز  
(Vision)

کد راهبرد

راهبرد  
(Strategy)

کد سیاست  
اجرائی

سیاست اجرایی  
(Policy)

شهری پاک،  
سالم، سرزنده و  
روان با اولویت  
وسایط نقلیه  
غیر موتوری

۲۱	پالایش و ساماندهی مشاغل و انتقال صنایع و مشاغل مزاحم و آلاینده به خارج شهر	۲۱
۲۲	مدیریت زیست محیطی شهر در جهت آشتی با طبیعت	۲۲
۲۳	حفظ و توسعه و نگهداری فضای سبز	۲۳
۲۴	حمل و نقل ایمن	۲۴
۲۵	حمل و نقل روان	۲۵
۲۶	حمل و نقل پاک	۲۶
۲۷	توسعه حمل و نقل عمومی	۲۷
۲۸	مدیریت بهینه پسماند	۲۸

۲۱۱	ساماندهی و مدیریت مشاغل در سطح شهر و محلات و برخورد با مزاحمت های شغلی
۲۱۲	ساماندهی و کمک به ایجاد مراکز عرضه مواد غذایی سالم در سطح محلات
۲۲۱	حذف یا کنترل جمعیت جانوران مضر شهری (موش و سگ های ولگرد)
۲۲۲	مصرف بهینه و منطقی حامل های انرژی و آب
۲۲۳	کنترل آلودگی های آب های سطحی و زیر سطحی
۲۲۴	ارائه آموزش های کوتاه مدت به صاحبان مشاغل و ارتقای کیفیت مشاغل در زمینه های بهداشت، ایمنی، محیط زیست و انرژی (HSEE)
۲۲۵	ترویج فرهنگ محیط زیست و اثربخش نمودن اقدامات زیست محیطی
۲۲۶	آمادگی با اثرات نامطلوب بحران زیست محیطی دریاچه ارومیه و مشارکت در جهت احیای آن
۲۳۱	حفظ و توسعه فضای سبز با استفاده از فناوری های کم آب بر و ایجاد آگاهی های حداکثری برای شهروندان و کارکنان
۲۴۱	نصب تجهیزات ترافیکی استاندارد در مکان های مناسب برای وسایل حمل و نقل موتوری
۲۴۲	تأمین امنیت پیاده روها و ایجاد مسیرهای امن برای دوچرخه سواری
۲۵۱	هوشمند سازی حمل و نقل و شبکه شریانی با تجهیزات ترافیکی مناسب
۲۵۲	آموزش اثربخش فرهنگ ترافیکی
۲۵۳	ساماندهی علائم افقی، عمودی و پارکینگ های حاشیه ای، عمومی، پایانه ها و توقفگاه ها
۲۶۱	ایجاد و توسعه زیر ساخت های حمل و نقل غیر موتوری (توسعه پیاده راه ها و استفاده از دوچرخه)
۲۶۲	ایجاد مراکز معاینه فنی متناسب با تعداد خودروها
۲۶۳	اطلاع رسانی به موقع و صحیح وضعیت آلاینده های زیست محیطی در مواقع عادی و بحرانی به مردم و نهادهای ذی ربط
۲۷۱	توسعه، هوشمند سازی و افزایش تعداد و سرعت ناوگان حمل و نقل عمومی با مشارکت بخش خصوصی
۲۷۲	مناسب سازی ناوگان حمل و نقل عمومی برای معلولین و افراد کم توان
۲۷۳	توسعه ناوگان حمل و نقل ریلی
۲۸۱	تفکیک در مبدأ و بازیافت حداکثری پسماندهای شهری
۲۸۲	تبدیل حداکثری زباله ها به کمپوست با کیفیت بالا
۲۸۳	جمع آوری سریع و ارزان پسماندهای شهری با استفاده از تجهیزات مکانیزه
۲۸۴	پاک سازی حداکثری شهر از آلودگی ها و حفظ محیط زیست

چشم انداز  
(Vision)

کد راهبرد

راهبرد  
(Strategy)

کد سیاست  
اجرائی

سیاست اجرایی  
(Policy)

**مقاوم  
در برابر انواع  
آسیب‌ها،  
مخاطرات و  
بلاایای طبیعی**

۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۱ ایمن‌سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات طبیعی
۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۲ ایجاد دفاتر ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست (HSE) در شهرداری تبریز
۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۳ برنامه‌ریزی آبخیزداری شهری از طریق مدیریت آب‌های سطحی، توسعه و نگهداری دستگاه‌های زهکشی
۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۴ پهنه‌بندی و اجرای طرح‌های پیشگیری از مخاطرات طبیعی
۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۵ سرعت حداکثری در ارائه خدمات اطفای حریق و امداد و نجات به شهروندان
۳۱	ارتقای ایمنی شهری	۳۱۶ ایجاد آگاهی حداکثری برای شهروندان و آتش‌نشان‌ها در رابطه با امور مرتبط با ایمنی و نحوه پیشگیری از حریق‌ها و حوادث
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۱ پیشگیری حداکثری از حریق‌ها و حوادث شهری به‌منظور فرهنگ‌سازی، اطلاع‌رسانی و آموزش ایمنی و مدیریت بحران
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۲ استفاده از ظرفیت‌های مردمی، در ایمنی، آتش‌نشانی و مدیریت بحران با رویکرد اجتماع‌محور
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۳ بهره‌گیری چندمنظوره از مراکز، فضاهای شهری و تأسیسات عمومی شهر برای اسکان و سایر نیازهای بحران
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۴ برنامه‌ریزی و توسعه مراکز امن برای اداره شهر در شرایط بحران
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۵ افزایش سطح ایمنی شهر تبریز قبل از وقوع بحران
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۶ ارتقاء کارآمدی سیستم مدیریت بحران مجموعه شهرداری حین وقوع بحران‌های شهری
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۷ تأمین و افزایش ایمنی کاربری‌های حیاتی، حساس و مهم و شریان‌های حیاتی شهر
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۸ ایجاد نظام یکپارچه اطلاعات و ارتباطات مدیریت بحران، اورژانس، آتش‌نشانی و ایمنی شهر تبریز
۳۲	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش‌بینی‌نشده	۳۲۹ توسعه پایگاه‌های مدیریت بحران در سطح شهر و شناسایی اماکن مناسب برای تخلیه امن شهروندان در مواقع بحرانی
۳۳	کاربست اصول پدافند غیرعامل در شهر تبریز	۳۳۱ ایجاد آمادگی در شهروندان و فضاهای شهری مبتنی بر اصول پدافند غیرعامل
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۱ تسهیلگری و ترویج فرهنگ نوسازی مردمی در بافت‌های فرسوده و حاشیه‌نشین
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۲ اعمال سیاست‌های تشویقی برای نوسازی و افزایش مشارکت سرمایه‌گذاران و مالکین قطعات مسکونی در بافت‌های فرسوده و ناکارآمد
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۳ شناسایی و اجرای پروژه‌های محرک توسعه با مشارکت دستگاه‌های دولتی در بافت‌های فرسوده و مسئله‌دار
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۴ ایجاد دفاتر خدمات نوسازی در محلات دارای بافت فرسوده و حاشیه‌نشین
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۵ پالایش و جایگزینی فعالیت‌های متروک و مزاحم شهری با فعالیت‌های خدمات عمومی و انتفاعی دانش‌پایه
۳۴	بهبودی، بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی	۳۴۶ شناسایی کمبودهای خدماتی بافت‌های فرسوده و حاشیه‌نشین

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	کد راهبرد	راهبرد (Strategy)	کد سیاست اجرائی	سیاست اجرایی (Policy)
۴	<b>دانش بنیان با ساختار منسجم و مدیریت هماهنگ شهری</b>	۴۱	<b>ایجاد و تقویت مدیریت علمی</b>	۴۱۱	ضابطه مند کردن انجام امور
				۴۱۲	استقرار نظام شایسته سالاری در تصدی مسئولیت‌ها
				۴۱۳	پژوهش محور کردن تصمیم گیری‌ها و انجام امور مهم
				۴۱۴	تأسیس بانک اطلاعات اقتصادی، اجتماعی و شهری و برنامه ریزی برای جمع آوری منظم آمار و اطلاعات مورد نیاز مدیریت شهری
				۴۱۵	جایگزینی بینش بلندمدت و ضابطه مند به جای دیدگاه کوتاه مدت و سلیقه‌ای
		۴۲	<b>هوشمند سازی سازمان شهرداری و گسترش شبکه- های ارتباطی برای ارائه خدمات به شهروندان</b>	۴۲۱	توسعه شهر هوشمند، شهروند و شهرداری الکترونیک در راستای توسعه پایدار
				۴۲۲	توسعه و بهبود زیرساخت‌های ICT
				۴۲۳	ارائه خدمات غیرحضورى به شهروندان در بستر IT
		۴۳	<b>تحول ساختارها و مقررات بر اساس اصول حکمرانی خوب شهری</b>	۴۳۱	پاسخگو بودن، شفافیت عملکردی و ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری
				۴۳۲	چابک سازی، اثربخشی، کارایی و منطقی سازی ساختار شهرداری
				۴۳۳	بازنگری در سیاست گذاری، برنامه ریزی، استاندارد سازی، پایش و ارزیابی عملکردی
				۴۳۴	استقرار مدیریت عملکرد و برون سپاری وظایف قابل واگذاری شهرداری
				۴۳۵	محله محوری در نظام مدیریت و تصمیم سازی
				۴۳۶	ارتقای عزت نفس و تعصب سازمانی کارکنان
				۴۴۱	کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری با استقرار روش نوین هزینه‌یابی جریان مواد (MFCA)
				۴۴۲	شفاف سازی درآمدهای نقدی و غیر نقدی
		۴۴	<b>شفاف سازی درآمدها و هزینه‌های شهرداری و سازمان‌های تابعه</b>	۴۴۳	شفاف سازی هزینه‌های جاری و عمرانی
				۴۴۴	تهیه شناسنامه کلیه پروژه‌های عمرانی عمده
				۴۴۵	راه اندازی بانک جامع اطلاعات املاک و مستغلات شهرداری
				۴۴۶	خرید و فروش املاک با حداکثر بهینه یابی قیمت
				۴۴۷	ایجاد شفافیت در کلیه قراردادهای
				۴۴۸	محدود کردن فعالیت‌های شهرداری به وظایف قانونی و حذف تمام موارد فراقانونی از فهرست هزینه‌های شهرداری

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی
۵	متعادل و توازن از نظر توسعه شهری و محرومیت زدا از مناطق کم برخوردار	مدیریت یکپارچه بر طرح‌های توسعه شهری	۵۱۱	تحقق طرح‌های تفصیلی، موضعی و موضوعی در راستای طرح جامع شهری
			۵۱۲	اجرای طرح‌های بازآفرینی شهری در جهت حفاظت، حمایت، احیاء و تجدید حیات شهری
		ارتقاء و بهبود الگوی طراحی و اجرای سازه‌های مختلف شهری	۵۲۱	توسعه کمی و کیفی معابر عمومی
			۵۲۲	ایجاد ایمنی حداکثری در سازه‌های شهری
		ارتقای فرهنگ شهروندی و شهرنشینی و کنترل آسیب‌های اجتماعی	۵۳۱	ارتقاء فرهنگ عمومی، بهبود سلامت شهری و کاهش آسیب‌های اجتماعی
			۵۳۲	اجرای برنامه‌های اثربخش آموزش شهروندی و شهرنشینی
			۵۳۳	اعمال مدیریت یکپارچه به منظور تأمین زیرساخت‌ها و خدمات عمومی به ویژه مناطق کم برخوردار
		ترویج عدالت اجتماعی و کاهش نابرابری‌ها	۵۴۱	توانمندسازی شهروندان ساکن در مناطق کم برخوردار به ویژه زنان و کودکان
			۵۴۲	ترویج فرهنگ شهروندی، مشارکت و انسجام در محلات
			۵۴۳	گسترش وسایل ارتباط جمعی، ورزش همگانی و امکانات گذران سالم اوقات فراغت به ویژه در محلات کم برخوردار
۶	خاستگاه شکل- های متعدد مدنی و فرهنگی و تأثیرگذار در سطح منطقه‌ای، ملی و فراملی	تبدیل تبریز به شهری فرهنگی در تعامل با سایر فرهنگ‌ها	۶۱۱	احیا و ارتقای جایگاه فرهنگی تبریز
			۶۱۲	کمک به ایجاد مراکز فرهنگی برای اقوام غیر آذربایجانی و غیر ایرانی در تبریز جهت گسترش تبادلات فرهنگی و ارتقای نقش چند فرهنگی شهر
			۶۱۳	توسعه و گسترش کمی و کیفی جشنواره‌های علمی و فرهنگی با همکاری کشورهای خارجی در شهر
			۶۱۴	برگزاری جشنواره‌های فرهنگی با سایر استان‌ها و شهرستان‌های استان آذربایجان شرقی
			۶۱۵	بسترسازی برای سرمایه‌گذاری مناسب در زمینه ایجاد مراکز فرهنگی در شهر
			۶۲۱	اعمال مدیریت یکپارچه به منظور تأمین زیرساخت‌های فرهنگی - اجتماعی و بهره‌برداری مناسب
			۶۲۲	بهره‌مندی عادلانه همه مناطق، نواحی و محلات شهر از فضاهای عمومی شهر
۶۳	توسعه عرصه‌های عمومی و فضاهای فرهنگی شهر به منظور احیاء و تقویت حیات مدنی	۶۳۱	شناسایی مشاهیر، مفاخر و سرآمدان شهر	
		۶۳۲	ایجاد یا حمایت از مطالعات تبریز شناسی و مشروطه شناسی و زبان و ادبیات ترکی	
		۶۳۳	بازنگری در نام‌گذاری‌ها و تأکید بر اسامی بومی و اصیل محلات، معابر و اماکن تبریز	
		۶۳۴	اولویت‌بخشی به فرهنگ بومی - محلی در کلیه اقدامات	
		۶۴۱	حمایت از برنامه‌ها و محصولات فرهنگی - هنری برای ترویج و اشاعه ارزش‌های بومی - محلی	
۶۴	ارتقاء سرمایه فرهنگی - اجتماعی شهروندان	۶۴۲	تأمین فضا برای فعالیت‌های سازمان‌های مردم‌نهاد فعال در مدیریت شهری	

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	
۷	<b>با توان اقتصادی قوی به عنوان مرکز تبادل خدمات برتر منطقه‌ای، ملی و فراملی</b>	مشارکت بخش خصوصی، دولتی و عمومی در توسعه اقتصادی شهر	ساماندهی و ایجاد فضاها و ابنیه جهانی با بهره‌برداری کارآمد از اراضی ویژه و طبیعی	
			تسهیل و تقویت مشارکت و جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه زیرساخت‌ها و فضاهای شهری	
			بهبود شرایط کسب‌وکار در شهر در حیطه وظایف شهری	
		تقویت نقش و جایگاه تبریز در موقعیت فراملی و حوزه قفقاز	حضور فعال شهرداری تبریز در عرصه‌های فراملی و حوزه قفقاز	
			زمینه‌سازی برای گسترش فعالیت‌های کنسولی برای اتباع خارجی به‌ویژه کشورهای هم‌جوار در شهر	
		توسعه روابط اقتصادی، با شهرهای حوزه قفقاز، ترکیه و عراق و جذب سرمایه‌گذاری با توجه به ظرفیت‌های موجود و ایجاد مراکز نوین	تسهیلگری حقوقی و مالی در جهت جذب همکاری‌های مشترک خارجی در شهر	
			تسهیل زمینه‌های شغلی، سرمایه‌گذاری برای اقشار خلاق، کارآفرین و متخصص خارجی به‌ویژه اتباع کشورهای حوزه قفقاز و ترکیه	
		۷۴	استقرار عملکردهای مدرن و دانش‌پایه در قالب نقش‌های ملی و فراملی در بخش‌های فاقد مرکزیت شهر (به‌ویژه غرب آن) به‌منظور جلوگیری از قطبی شدن مرکز تاریخی شهر	شناسایی فعالیت‌های دانش‌بنیان متناسب با مزیت‌های شهر در کوتاه‌مدت
				پالایش مراکز و پهنه‌های بزرگ فعالیتی ناکارآمد غرب شهر همچون راه‌آهن، گمرک و کارخانه‌های صنعتی بزرگ‌مقیاس
				انتقال بخش عمده‌ای از نقش جدید شهر در فعالیت‌های دانش‌پایه به غرب و جنوب شهر
ایجاد شبکه‌های دسترسی متناسب با مراکز خدماتی دانش‌پایه و افزایش نفوذپذیری محلات فرسوده و حاشیه‌نشین				
اولویت‌بخشی به ایجاد و استقرار مراکز ناحیه‌ای در بافت‌های غیر جذاب				
اجرای پروژه‌های محرک توسعه در بافت‌های غیر جذاب با اولویت پروژه‌های مقیاس منطقه‌ای				
۸۱	<b>گنجینه فرهنگ و تمدن</b>	توسعه گردشگری فرهنگی - تاریخی به‌عنوان پایه اصلی اقتصاد شهر	مشارکت در شناسایی حداکثری فضاهای ارزشمند و تاریخی و مدیریت بهینه مرمت، بازسازی، حفظ و نگهداری آن‌ها	
			شناسایی، بازسازی و نگهداری اماکن حامل ارزش‌های هویتی و وقایع تاریخی، فرهنگی در راستای حمایت از توریسم فرهنگی	
			حفاظت از مناطق گردشگری و تقویت مزایای عملکردی آن‌ها	
			مشارکت و جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در جهت توسعه زیرساخت‌های گردشگری	
۸۲	<b>و گردشگری شناخته‌شده و سامان‌مند</b>	شناساندن جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی و گردشگری شهر در سطح ملی و فراملی	توسعه موزه‌های تخصصی و موضوعی	
			افزایش برگزاری تعداد همایش‌ها و مراسم فرهنگی در سطح استانی، ملی و فراملی	
			معرفی جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی و گردشگری شهر از رسانه‌های ارتباط جمعی	
			برند سازی گردشگری (نظیر غذا، لباس، موسیقی، آداب و سنن و ...)	
۸۳	توسعه امکانات تفریحی و اقامتی برای گردشگران	احداث مراکز تفریحی مجهز و مدرن برای افزایش زمان مدت ماندگاری گردشگران		
		احداث مراکز اقامتی مناسب و ارزان‌قیمت برای گردشگران		